

ระบบสหกรณ์ในประเทศเยอรมนี

โดย Christian Albrecht, German Cooperative and Raiffeisen Confederation: DGRV
แปลและเรียบเรียงโดย : กลุ่มประสานงานสหกรณ์อาเซียน
กองแผนงาน กรมส่งเสริมสหกรณ์, มกราคม ๒๕๕๘

รูปแบบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ควรเป็นไปตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
ตอบสนองความต้องการของสมาชิก รักษาไว้ซึ่งความเป็นอิสระแต่ยังคงร่วมกับการแข่งขันที่ท้าทาย แนวคิด
ที่สมดุลคือความมั่นคงต่อกลุ่มและความยืดหยุ่นต่อรายบุคคล ประสานงานกับเจ้าของและหุ้นส่วนทางธุรกิจ
การบริการจัดการองค์การที่ไม่เกิดความเสียหาย (การจัดการที่ชัดเจนเป็นไปตามกฎหมายและคณะกรรมการ)
ในประเทศเยอรมนีผู้มีอำนาจในการตรวจสอบบัญชีโดยชุมชนตรวจสอบบัญชี ใช้การตัดสินใจตามหลัก
ประชาธิปไตยไม่ปกครองด้วยระบบทุน และจำกัดการถือหุ้นจำนวนมาก เริ่มก่อตั้งด้วยต้นทุนที่ต่ำ
พระราชบัญญัติ ข้อบังคับ และกฎระเบียบมีความยืดหยุ่นและง่ายต่อการแก้ไขเพื่อตอบสนองความต้องการ
เฉพาะของสมาชิกได้ ไม่กำหนดทุนขั้นต่ำ มีความโปร่งใสทางการเงิน การให้บริการที่มีเหตุผล เช่น การเพิ่มทุน
การจำกัดภาระหนี้ของสมาชิก และอื่นๆ ความเป็นไปได้ในการเพิ่มทุนที่ไม่ใช่เงินสดและการลงทุนของสมาชิก
มีกระบวนการที่สะดวกในการเข้าเป็นสมาชิกใหม่และการลาออกของสมาชิกเก่า ความเป็นไปได้
ในการล้มละลายต่ำ และระบบสหกรณ์เป็นคำตอบของโลกาภิวัตน์

หลักการพื้นฐานของสหกรณ์

๑. ให้ความสำคัญต่อสมาชิก จุดสำคัญกิจกรรมของสหกรณ์คือเพื่อสมาชิก ในประเทศ
เยอรมนีสมาชิกมากกว่า ๑๘ ล้านคนได้ประโยชน์จากสหกรณ์ (ธนาคารสหกรณ์ สหกรณ์สินค้าในชุมชน
กลุ่มการตลาดและผู้ซื้อ) ซึ่งอยู่บนหลักการสหกรณ์ คือ การช่วยตนเอง การบริหารจัดการด้วยตนเอง และ
การรับผิดชอบตนเอง
๒. การรับรองสำหรับการแข่งขัน สหกรณ์และระบบการเชื่อมโยงเครือข่ายเป็นปัจจัยสำคัญ
ที่จะเข้าถึงตลาดและความสามารถทางการตลาด ในขณะเดียวกันความเข้มแข็งของสหกรณ์เองสำหรับ
การแข่งขันในตลาดและเป็นพื้นฐานทางสังคมของตลาดเสรีของสมาชิกเพื่อตอบสนองความต้องการและ
ขบวนการตัดสินใจตามหลักประชาธิปไตย สหกรณ์ได้สร้างโอกาสในการเข้าถึงอนาคตถึงประชาชนที่มีจำนวน
เป็นล้านๆ คน
๓. เตรียมความพร้อมในอนาคตด้วยการตรวจสอบกิจการและการให้คำปรึกษา สหกรณ์
เป็นองค์การที่รวมทั้งการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายและควบคุมโดยสมาชิก
การตรวจสอบกิจการและการให้คำปรึกษาเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพที่จะทำให้เกิดการจัดการแบบมือ
อาชีพโดยมีสมาชิกเป็นศูนย์กลางและเป็นผู้ควบคุมสหกรณ์ ระเบียบ/ข้อบังคับเรื่องของสมาชิกกำหนด
ในประเทศเยอรมนีในระดับชุมชนสหกรณ์ด้านการตรวจสอบกิจการ ซึ่งกำหนดให้มีการตรวจสอบกิจการ
เพื่อความอยู่รอดของสหกรณ์ และขีดความสามารถในการตรวจสอบและให้คำปรึกษา
๔. โครงสร้างของเงินทุน สหกรณ์มีข้อแตกต่างที่สำคัญ คือ โครงสร้างของทุน ซึ่งตรงกันข้าม
กับการถือหุ้นของบริษัทเป้าหมายของสหกรณ์ไม่ใช่เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้น แต่เพื่อสร้างและรักษาสถานะภาพ
การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ทุนเป็นปัจจัยตั้งต้นที่ทำให้สหกรณ์สามารถบรรลุเป้าหมายในงานพัฒนาของ
สหกรณ์

๕. ปัจจัยสนับสนุน/...

